

Katowice dnia 20.06.2014 r.



INFORMACJA NA TEMAT PRAC NAD „STRATEGIĄ ŚLĄSKIEGO KLASTRA WODNEGO”

I. **PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA WYZNACZAJĄCE ZAKRES I METODĘ PRAC NAD STRATEGIĄ**

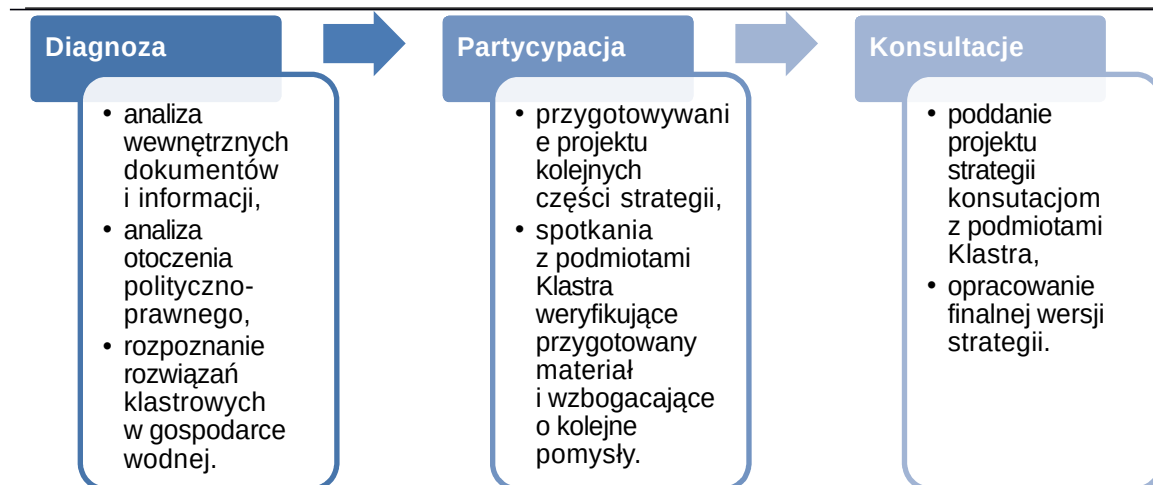
- przejście do nowego etapu rozwoju Klastra → od etapu kreowania podstaw działalności Klastra do etapu konsolidacji podmiotów oraz intensyfikacji rozwoju w powiązaniu z otoczeniem,
- silniejsze skorelowanie działalności Klastra z oczekiwaniami i potrzebami podmiotów tworzących Klastr,
- wykorzystanie i twórcze rozwinięcie doświadczeń z dotychczasowego okresu działalności,
- aplikacja dobrych praktyk zidentyfikowanych w trakcie wizyt studialnych w analogicznych organizacjach w Polsce i na świecie, a także poznanych na targach, konferencjach, seminariach i innych spotkaniach,
- pomnożenie i wykorzystanie materialnych i niematerialnych kapitałów Klastra.

- ewolucja polityki rozwoju regionu oraz zajęcie przez Klastr właściwego miejsca w procesach zrównoważonego rozwoju w województwie śląskim,
- nowe możliwości rozwoju Klastra wynikające z otwarcia nowej perspektywy programowania w Unii Europejskiej,
- dynamika rozwiązań technologicznych w gospodarce wodnej wpływająca na możliwy zakres działalności Klastra oraz spektrum podmiotów należących do Klastra lub z nim współpracujących,
- rozwój - w różnych branżach - klastrów w otoczeniu, szczególnie w województwie śląskim i Polsce Połudnowej, które mogą stawać się partnerami Śląskiego Klastra Wodnego,
- procesy internacjonalizacji zachodzące w gospodarce globalnej generujące nowe możliwości tworzenia sieci współpracy.

**Kontekst prac
nad strategią**



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013



Metoda opracowania Strategii

| | |
|------------------|---|
| Relacje | Partnerstwo w wymiarze wewnętrznym i zewnętrznym |
| | <ul style="list-style-type: none"> realna integracja podmiotów ŚKW - wzmocnienie między podmiotami Klastra związków opierających się na wykorzystaniu komplementarnych potencjałów, włączenie ŚKW w regionalne i ponadregionalne sieci współpracy - poszerzenie możliwości udziału podmiotów Klastra w regionalnych i ponadregionalnych sieciach współpracy dzięki dodawaniu i uzupełnianiu potencjałów podmiotów Klastra. |
| Pozycja | Udział w procesach rozwoju regionalnego |
| | <ul style="list-style-type: none"> funkcjonowanie ŚKW w gremiach kreujących politykę rozwoju regionu oraz partycypacja w procesie wdrażania tej polityki, wykreowanie wizerunku ŚKW jako ważnego podmiotu rozwoju regionalnego, generowanie i aplikowanie rozwiązań innowacyjnych, |
| Działanie | Rozwiązania operacyjne i fundamenty rozwoju |
| | <ul style="list-style-type: none"> stworzenie wytycznych do programu działania ŚKW w krótkim i długim horyzoncie czasu, uzyskanie stabilności finansowej ŚKW dzięki intensyfikacji współpracy projektowej, pozyskiwaniu środków na rozwój Klastra oraz intensyfikacji relacji biznesowych między podmiotami Klastra |

Założenia generalne dotyczące rozwoju Śląskiego Klastra Wodnego w perspektywie długofalowej przyjęte jako podstawa dla opracowania strategii

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013

| | |
|------------|---|
| Założenia | <ul style="list-style-type: none">•• |
| Analiza | <ul style="list-style-type: none">•••• |
| Aksjologia | <ul style="list-style-type: none">••• |
| Wdrażanie | <ul style="list-style-type: none">•••• |
| Monitoring | <ul style="list-style-type: none">•• |

Zakres treściowy strategii

funkcje strategii, struktura dokumentu, techniki współpracy z podmiotami Klastra,
Przygotowanie metodologii

analiza krajowych i regionalnych dokumentów tworzących otoczenie planistyczne Klastra, rozpoznanie wewnętrznych uwarunkowań rozwoju Klastra,
Elementy diagnozy

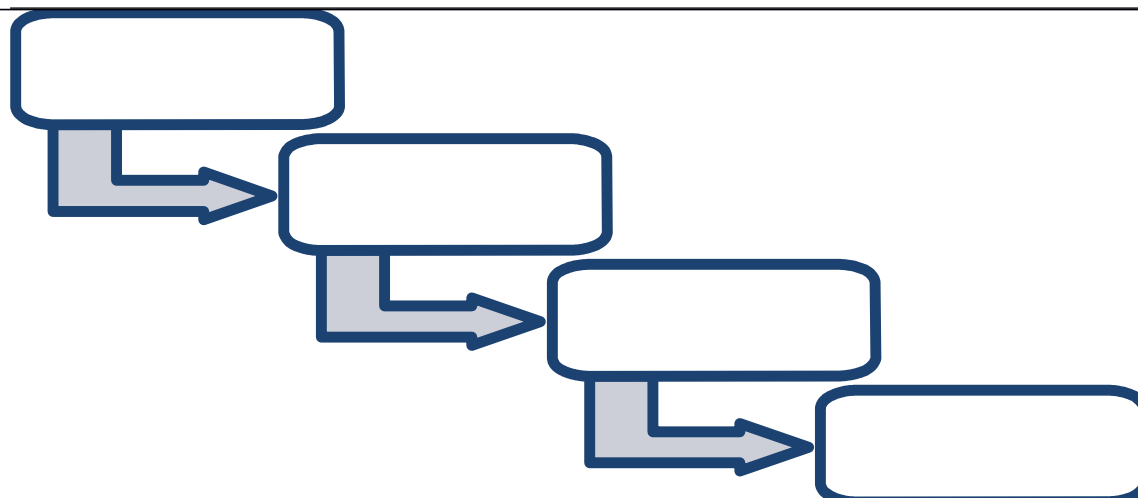
cel główny ŚKW, cele strategiczne, cele operacyjne, kierunki działań,
Cele i kierunki rozwoju Klastra

sposoby integracji podmiotów Klastra, partnerskie projekty realizowane przez podmioty Klastra, pod weryfikacją kierunków Klastra,
Warsztaty z podmiotami Klastra

Zakres wykonanych prac

II. CELE ŚLĄSKIEGO KLASTRA WODNEGO

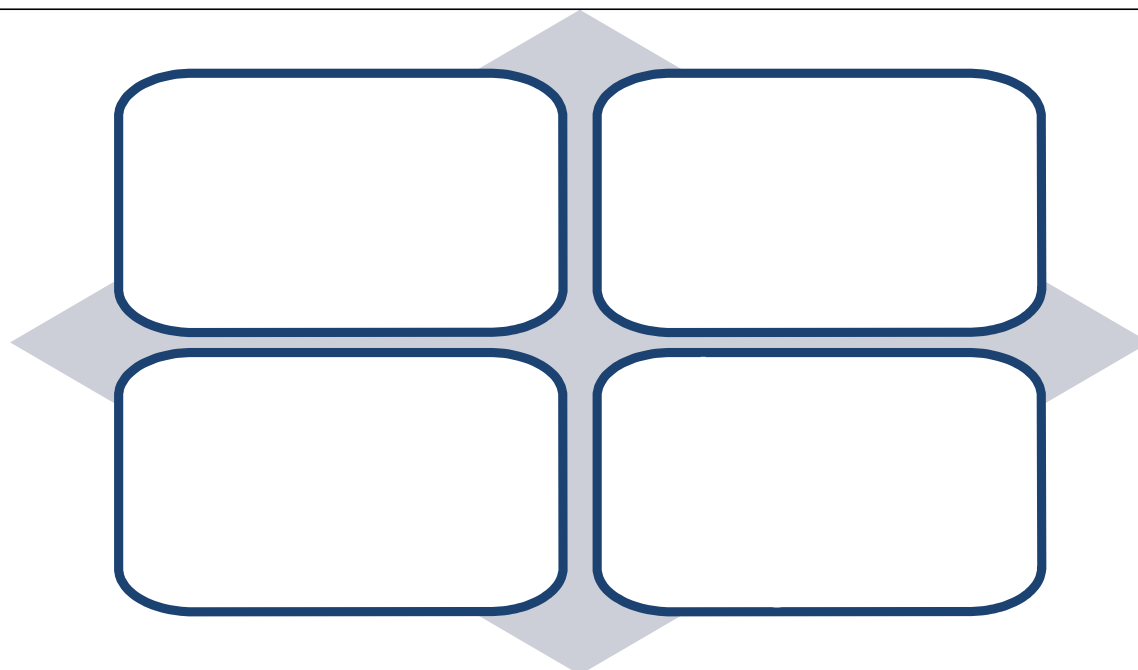
Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013



**Struktura celów
i kierunków**

Śląski Klaster Wodny partnerem przemian społeczno-gospodarczych w regionie oraz liderem kreowania i wdrażania rozwiązań w zakresie rozwoju zrównoważonego w gospodarce wodnej.

Cel główny



Cele strategiczne

1. Wysoki poziom wewnętrznej integracji Śląskiego Klastra Wodnego.

Cele operacyjne dla celu strategicznego nr 1

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013

| | | | | |
|--|---|---|--|--|
| 2. Wysoka zdolność Śląskiego Klastra Wodnego do generowania i wdrażania innowacji. | | | | Cele operacyjne dla celu strategicznego nr 2 |
| Wysoka jakość kapitału ludzkiego ŚKW | | Silny wizerunek klastra sprawiający, że ŚKW jest atrakcyjnym partnerem dla firm, podmiotów nauki i B+R oraz samorządów terytorialnych | | |
| 3. Śląski Klaster Wodny inspiratorem przemian gospodarki regionalnej. | | | | Cele operacyjne dla celu strategicznego nr 3 |
| ŚKW podmiotem kreującym popyt na nowoczesne technologie związane z gospodarką wodną | ŚKW regionalnym biegunem wiedzy o technologiach stosowanych w gospodarce wodnej | Śląski Klaster Wodny partnerem w działaniach i projektach innowacyjnych związanych z transferem wiedzy i technologii | Śląski Klaster Wodny partnerem kreowania polityki lokalnej i regionalnej | |
| 4. Śląski Klaster Wodny podmiotem promującym rozwój zrównoważony i noszanowanie zasobów wód w regionie. | | | | Cele operacyjne dla celu strategicznego nr 4 |
| Śląski Klaster Wodny kreatorem wiedzy i świadomości ekologicznej podmiotów w regionie w zakresie gospodarki wodnej | | | | |

III. **REZULTATY WARSZTATÓW Z PODMIOTAMI ŚLĄSKIEGO KLASTRA WODNEGO**

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013

Wzmacnianie wzajemnej wiarygodności partnerów

- weryfikacja partnerów: aktywni / nieaktywni,
- system wreryfikacji nowo przyjmowanych partnerów (rekommendacje),
- skuteczniejszy przepływ informacji między partnerami,

Stworzenie realnego "spoiwa" między podmiotami Klastra

- wykreowanie wspólnych projektów łączących grupy podmiotów w Klastrze,
- wspólne ubieganie się o finansowe wsparcie projektów ze źródeł zewnętrznych,
- wspólne występowanie w przetargach, wspólne ubieganie się o zlecenia,
- tworzenie wspólnej oferty podmiotów Klastra

Uplasowanie podmiotów Klastra w procesach

- tworzenie przez podmioty Klastra kompleksowych łańcuchów wartości: od dostawców do odbiorców,
- tworzenie sieci współpracy producentów wokół przedsiębiorstw

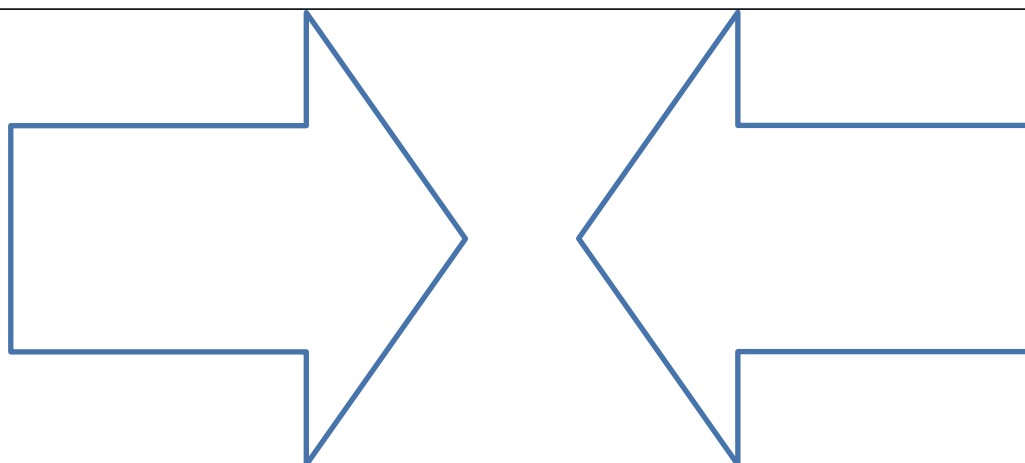
Uczestnictwo w innowacjach

- organizowanie współpracy podmiotów Klastra wokół badań naukowych, innowacji, nowych technologii → nowa konfiguracja posiadanych potencjałów,
- Klaster jako miejsce partnerskiego generowania innowacji przez liderów w pewnych dziedzinach oraz powielania i utrwalania innowacji poprzez współpracę podmiotów Klastra

Wzmocnienie pozycji Klastra w otoczeniu

- obecność Klastra w realizacji kluczowych zadań w regionie (np. współpraca z WFOŚiGW w realizacji ochrony przeciwpowodziowej),

Wyzwania związane z zacieśnianiem relacji między członkami Klastra



Konkurencja a współpraca w Klastrze

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Śląskiego na lata 2007-2013



Wyznaczniki oferty Klastra

samoidentyfikacja potrzeb podmiotów Klastra jako podstawa do nawiązywania współpracy

określenie przez każdy z podmiotów Klastra potencjałów na rzecz partnerstwa i oferty współpracy dla pozostałych podmiotów Klastra

systematyczne spotkania fachowców – wymiana informacji oraz kreowanie koncepcji wspólnych działań

forum na stronie internetowej zawierającej ofertę dla członków Klastra

utworzenie Platformy Wodnej jako systemowego narzędzia komunikacji między podmiotami Klastra

Formy i narzędzia współpracy podmiotów w Kastrze